

BELEIDSPLAN 2022-2025

Naam Stichting:

Special Needs Judo Foundation

RSIN Nummer: 8231685 30

KvK-nummer: 51231638

Referentie Beleidsplan-SNJF 2022-2025

Datum Oktober 2022

Status Definitief

Auteur(s) Henk de Vries



1. Inleiding

In 2011 werd de Stichting Special Needs Judo Foundation opgericht. Dit beleidsplan borduurt voort op het beleidsplan 2019 -2022 en heeft betrekking op de periode oktober 2022 tot en met 31 december 2025. In dit beleidsplan verwoordt het bestuur de doelstellingen en de verwachte resultaten van de gezamenlijke inspanning in de genoemde periode.

2. Visie en Missie

2.1 Visie

Het bestuur van de Special Needs Judo Foundation vindt dat het leven van mensen met een handicap zal verbeteren indien zij, in het algemeen in de sport en specifiek in de judosport, mogelijkheden hebben om deel te nemen aan trainingen en competities. Daardoor zullen de sporters worden gestimuleerd om hun volledige potentieel aan te spreken ongeacht hun handicap

2.2. Missie

De statutaire doelstelling van onze stichting is:

- Het bieden van ondersteuning, begeleiding en faciliteiten op het gebied van de judosport aan mensen met een beperking om daardoor de beeldvorming over judoka's met een beperking te verbeteren.
- Het verbeteren van gelijkwaardigheid, emancipatie en sociale, educatieve en technische ontwikkeling, zowel voor projecten van bestaande judo-organisaties als voor op zichzelf staande projecten

SNJF's missie is het begeleiden en uitvoeren en coachen van projecten met het doel Special Needs Judoka te integreren in nationale Judo organisaties.

3. Ambities

Microniveau:

- ➔ De realisatie van een Special Needs Judo Centrum en een trainingslocatie voor BeTerJudo;
- ➔ Het bereiken van een groter contingent van de doelgroep van de SNJF en een uitbreiding van de technische staf

Mesoniveau

- ➔ De SNJF heeft als ambitie om te streven naar een landelijk netwerk van A-judo-organisaties, met gelijke doelstellingen. Waarbij onze organisatie een voorbeeldfunctie heeft voor andere organisaties die zich inzetten voor het welbevinden van personen met een beperking.
- ➔ Daarnaast streeft de SNJF naar de totstandkoming van een landelijke jaarkalender ten behoeve van A-judo-evenementen, waarbij zo'n regeling een voorbeeld kan zijn voor andere (sport)organisaties.
- ➔ De SNJF wil en kan raad en daad verlenen aan (sport) organisaties die zich inzetten voor emancipatie, integratie en inclusie. Dat wil volgens ons zeggen dat individuen:
 - zichzelf mogen zijn en zich thuis voelen bij hun club en hun omgeving.
 - Hun eigen talenten kunnen ontdekken en die ontplooiën.
 - Accepteren dat niet iedereen hetzelfde is.
 - Het vertrouwen kunnen hebben dat iedereen gelijk wordt behandeld, dat er gelijke rechten en kansen zijn,
 - Vertrouwen hebben, niet onverschillig zijn en interesse hebben in elkaar.

Macroniveau

- ➔ De SNJF wil partner zijn in de ontwikkeling van een wereldwijd netwerk van Special Needs organisaties, met gelijke doelstellingen
- ➔ De SNJF wil partner zijn in een internationaal onderzoeksproject naar aangepast sporten voor kinderen met autistische spectrumstoornissen of andere beperkingen.

3.1 Projecten

Microniveau

- ➔ Project **Special Needs Judo Centrum:**

In de komende drie jaar gaan wij op microniveau werken aan de realisatie van een onderkomen in de vorm van een Special Needs Judo Centrum ten behoeve van de SNJF en haar satelliet-club Beter Judo.

In samenspraak met onze partners in de vestiging Poelster in Amstelveen zullen gaan beschrijven wat we nodig hebben in de vorm van een Programma van Eisen, waarbij we ook zullen beschrijven hoe we dat op een financieel gezonde manier kunnen doen.

➔ Project **Meer judoka's:**

- Het bereiken van een groter contingent van de doelgroep van de SNJF en Beter Judo wordt mede gerealiseerd door de verhuizing naar een functioneel sportcentrum in Amstelveen. Dit centrum bevindt zich op een goed bereikbare plek en is toegankelijk voor doelgroep sporters en reguliere sporters.
- Een uitbreiding van de technische staf willen we realiseren door een leerbedrijf en opleidingsinstituut te zijn voor aankomende judoleraren. Door de realisatie van de uitbreiding van onze technische staf willen we meer momenten aanbieden waarop gesport kan worden. Naast de hoofdtrainer, zullen er twee parttime judoleraren, twee assistent judoleraren en voldoende matassistenten nodig zijn.

Mesoniveau

➔ Project **Landelijk netwerk**

De SNJF heeft als ambitie om te streven naar een landelijk netwerk van A-judo-organisaties, met gelijke doelstellingen. Dit gaan wij doen door zitting te nemen in een classificatie-werkgroep en door, samen met de JBN, projecten te ontwikkelen en uit te voeren. Door deze samenwerking willen we bereiken dat de uitvoering, begeleiding en status van het aangepast judo naar een hoger niveau getild wordt. Daarnaast zullen wij individuele instellingen begeleiden bij de opzet en/of integratie van aangepast judo in hun organisatie.

➔ Project **Landelijk jaarkalender**

De SNJF streeft naar de totstandkoming van een landelijke jaarkalender ten behoeve van A-judo-evenementen. Dit doen we door in eerste instantie een schriftelijke inventarisatie te maken van het nationale aanbod en indien nodig adviezen te geven in verband met een beter spreiding in de tijd.

Macroniveau

➔ Project **wereldwijd netwerk**

De SNJF wil partner zijn in de ontwikkeling van een wereldwijd netwerk van Special Needs organisaties, met gelijke doelstellingen. Dit doen we door actief te participeren in de Special Needs Judo Union. En samen te werken met de European Judo Union. We willen samen met de SNJU, de EJU en ook de Japanse Judo Federatie ondersteunen met raad en daad om ook daar het aangepast judo te promoten.

➔ Project **BENG!**

Jaarlijks organiseren wij de Special Needs World Judo Games, de Special Needs World Judo Games KATA en het internationale BENG! Judofeest. Wij streven daarbij naar een wereldwijde deelneming van A-judoka's en willen een voorbeeldtoernooi zijn voor organisaties in Nederland

➔ Project **Onderzoek judo voor kinderen met autistische spectrum stoornissen**

De SNJF wil partner zijn in een internationaal onderzoeksproject naar aangepast judo voor kinderen met autistische spectrumstoornissen. Dit doen we door actief te participeren in het Erasmus onderzoeksproject dat is gestart in 2019 en binnenkort afgerond kan worden. Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheid om te participeren in andere Erasmusprojecten (o.a. i.s.m. Roemenië)

3.2 Verantwoording

Jaarlijks worden de inkomsten en uitgaven van de stichting verantwoord in ons financieel jaarverslag, dat wordt gepubliceerd op onze website.

Daarnaast zal het bestuur jaarlijks rapporteren wat de vorderingen zijn inzake de in paragraaf 3.1 genoemde projecten. Deze bestuursrapportage wordt opgenomen op onze website

We gaan onderzoeken of wij in aanmerking komen voor een CBF Erkenning (keurmerk Centraal Bureau Fondsenwerving) voor onze stichting. Daarmee conformeren wij ons aan de normen die door en voor de fondsenwervende sector is vastgesteld.

3.3 Fondsenwerving

We zijn voor wat betreft de projecten op micro-niveau actief fondsen aan het werven. Bij de daadwerkelijke realisering van het project Special Needs Judo Centrum is er zeker derden-financiering noodzakelijk. Daarnaast moet er waarschijnlijk ook een structurele financieringsbron gevonden worden. Daarbij moet bijvoorbeeld gedacht worden aan een sponsorovereenkomst met het bedrijfsleven in de nabijheid van onze vestigingsplaats of de realisatie van een inkomstenbron door structureel aanbieden van consumpties aan recreanten.

Voor deelname aan de trainingen bij Beter Judo wordt een deelnemersbijdrage gevraagd. Voor vrienden en relaties van Beter Judo is het mogelijk om lid te worden van de “Club van Honderd”.

De projecten op mesoniveau behoeven geen uitgebreide financiering.

Voor het project Onderzoek judo voor kinderen met autistische spectrum stoornissen (mesoniveau) is een derden-financiering aangevraagd in de vorm van een Erasmus+ subsidie. Erasmus+ is het subsidieprogramma van de Europese Unie.

Ten behoeve van het project BENG! zullen we wederom vermogensfonds(en) en andere steunfondsen aanschrijven.

4. Kansen & Bedreigingen

Kansen

De sterke punten van onze stichting bij het realiseren van onze doelstellingen zijn:

- De aanwezigheid van een enthousiaste groep vrijwilligers;
- Een deskundig bestuur;
- De unieke expertise bij onze trainingsstaf;
- Opgebouwde goodwill bij deelnemers, ouders van deelnemers en relaties in de judowereld;
- Het hebben van een professionele website en sociale media, waardoor we optimaal kunnen communiceren met onze deelnemers en relaties;
- De aanwezigheid van leergierige judoka-stagiaires die wellicht van betekenis kunnen zijn voor de toekomst van BeterJudo.

Bedreigingen

In de komende 3 jaar zullen wij een oplossing moeten vinden voor:

- De discrepantie tussen onze wensen op bouwkundig gebied en de financiering daarvan;
- Het nog niet volledig gerealiseerd zijn van een nationaal en internationaal systeem van Special Needs classificatie en wedstrijdregels, alhoewel nu internationaal breed erkend wordt dat het een realistisch en goed werkend systeem is;
- De vergrijzing van het bestuur, daarom zullen we moeten voorsorteren op de noodzakelijke vervanging van enkele bestuursleden;

5. Strategisch stappenplan

In dit hoofdstuk geven we concreet aan welke acties we zullen ondernemen in de komende 2,5 jaar.

1. Voor het Project Special Needs Judo Centrum is een overleggroep geformeerd waarin Tycho van der Werff en Bob Lefevere zitting hebben. Deze werkgroep zal onderzoek doen naar de huisvestingsmogelijkheden in het gebouw De Poelster. Een eerste aanzet voor een Plan van Eisen zal opgesteld worden voor 31-12-2022 zal een eerste overleg met de wethouder van sport van de gemeente Amstelveen belegd worden.
2. Het project Meer judoka's en uitbreiding technisch staf wordt uitgevoerd door de Tycho van der Werff.
3. De projecten Landelijk netwerk en Landelijke kalender zullen worden uitgevoerd door de bestuurder technisch beleid: Bob Lefevere.
4. Het project wereldwijd netwerk zal worden uitgevoerd in de vorm van een participatie in de Special Needs Judo Unionen de EJU door Tycho van der Werff en Bob Lefevere.
5. Het project BENG! valt onder de verantwoording van het bestuur en is een gedelegeerde taak aan de BENG! -commissie. In de BENG! -commissie hebben naast het bestuur zitting: scheidsrechters: Arian Noordzij en Jenny Koster, oud-scheidsrechter: George Cornelissen, actief judoka en organisator: Dennis Sissing, sportschoolhouder: Michel Postumus, zaalbeheerder: John Criens en logistiek deskundige: Piet Vitali.
6. Het project Onderzoek judo voor kinderen met autistische spectrum stoornissen wordt uitgevoerd door participanten van de SNJU uit Zweden (Swedish Judo Federation), Ierland (Judo assist Ireland), Zwitserland (Swiss Judo Federation), Nederland (Special Needs Judo Foundation) en Italië (Judo in Armonia Onlus), de Ramon Llull University in Barcelona (Spanje), Università degli studi di Genova (Italië). Voor de SNJF zijn Tycho van der Werff, Bob Lefevere en Henk de Vries de contactpersonen
7. Henk de Vries is door het bestuur aangewezen als fondsenwerver.

Projectvoortgang en verantwoording

De bij de verschillende acties en projecten genoemde bestuursleden zullen ten behoeve van het bestuur een voortgangsrapportage verzorgen. De secretaris zorgt voor een jaarlijkse voortgangsrapportage vóór 1 juli 2023 t/m 2025 en een eindrapportage per 1 juli 2025.

Ons financiële jaarverslag wordt jaarlijks voor 1 juli gepubliceerd op onze website. De jaarrekening (balans en verlies en winstrekening) wordt voorgelegd aan het bestuur, waarna de penningmeester decharge krijgt.

6. Slot

Kernwaarden

Kernwaarden van onze stichting zijn:

- **Verbeter jezelf, in het voordeel van allen**
Het bestuur van de SNJF wil dat onze organisatie nog beter wordt, dus zich blijft door ontwikkelen en wil daarmee een voorbeeld zijn voor haar omgeving.
- **Gewoon waar mogelijk, bijzonder waar nodig**
Iedereen is gelijk. Iedereen kan meedoen met onze sport, indien nodig geven we een goede ondersteuning. Dit doen we door een professionele technisch staf en de inzet van een grote hoeveelheid matassistenten. En dit zijn stagiaires en onze ervaren A-judoka's
- **Veilig sporten met plezier**
Respect en veiligheid voor de sporters die aan onze zorg worden toevertrouwd is voor ons een kernwaarde. Onze technische staf en vrijwilligers vragen wij een VOG te overleggen.

Samenwerkingen en lidmaatschappen

Onze stichting:

- Werkt samen met de Special Needs Judo Union;
- Werkt samen met de European Judo Union
- Participeert in een werkgroep huisvesting Poelster;
- Werkt samen met verschillende internationale onderwijsinstellingen;
- Levert een actieve bijdrage aan de Special Olympics Internationaal;
- Is aangesloten bij en werkt samen met de JBN;
- Geeft advies aan verenigingen en organisaties in binnen- en buitenland;
- Is een leerbedrijf voor MBO en ALO.